

Onderwerp Marktsamenwerking		Registratienummer 16.710381	
Voorstel In te stemmen met de notitie Marktsamenwerking en de in de notitie opgenomen aanbevelingen.		Infocentrum Ja	
Routing	Paraaf	Besluitvormingstraject	Besluit
Steller A.de Ruiter		Datum vergadering D&H 7 maart 2017	
Programmamanager		Agendapunt	
Afdeling Vergunningen, Handhaving Inkoop, Juridische zaken en Grondzaken		Commissie Water & Wegen	
Hoofd afdeling S.A. Langeweg		Commissie Bestuur, Middelen & Waterketen	
Secretaris-directeur M.J. Kuipers		Ter kennisname	
Portefeuillehouder J.D. Kramer		Datum vergadering CHI	
Afdoening Retour steller na D&H			
Voorstel leidt tot begrotingswijziging	Nee	Codering:	
Voorstel leidt tot investeringsbesluit	Nee	Codering:	
Subsidie	Nee	Codering:	
* In dat geval dient de steller een kopie van het voorstel en dit begeleidingsformulier te zenden aan de afdeling Financiën: financiën-formatcijfers@hhnk.nl.			
Opmerkingen			

Voorstel D&H

(college van dijkgraaf en hoogheemraden)



Registratienummer
16.710381

Steller
A.de Ruiter

Datum voorstel
17 februari 2017

Afdeling
Vergunningen, Handhaving
Inkoop, Juridische zaken en

Datum vergadering D&H
7 maart 2017

Doorkiesnummer
072-582 7686

Agendapunt

Portefeuillehouder
J.D. Kramer

Onderwerp
Marktsamenwerking HHNK

Voorstel

In te stemmen met de notitie Marktsamenwerking en de in de notitie opgenomen aanbevelingen.

Kern van de zaak

HHNK wil samen met marktpartijen haar diensten en projecten verbeteren, vanuit het besef dat dit in samenwerking met de markt kan plaatsvinden. HHNK heeft als opdrachtgever de afgelopen jaren laten zien dat zij in staat is prachtige en tot de verbeelding sprekende projecten op de markt te zetten. HHNK wilt nu over de volle breedte van haar organisatie marktsamenwerking bevorderen door nog betere aanbestedingstrajecten voor te bereiden en het contractmanagement verder te professionaliseren.

Het besef dat samenwerking tussen contractpartners aandacht behoeft, is breed verspreid onder andere opdrachtgevers, zoals bijvoorbeeld Rijkswaterstaat, waarbij ingezet wordt op betere samenwerkingsvormen met marktpartijen.

Onlangs heeft de Unie van Waterschappen een visiedocument vastgesteld getiteld 'De Waterschapsmarkt van de toekomst'. Dit visiedocument gaat specifiek in op de GWW en Infrasector. De onderwerpen die in dit visiedocument worden beschreven, komen ook aan bod in de notitie Samenwerking.

In de notitie Marktsamenwerking wordt beschreven welke ontwikkelingen bij HHNK opgepakt gaan worden om bovenstaande ambitie mogelijk te maken. Daarbij is het nadrukkelijk niet de bedoeling om hiervoor een apart implementatietraject uit te rollen. Integendeel, voorgesteld wordt om de aanbevelingen uit deze notitie te integreren in bestaande verbetertrajecten van HHNK.

In de notitie Marktsamenwerking worden uitgangspunten verwoord die voor de diverse marktsegmenten of inkoopdomeinen verschillend kunnen uitwerken; zo zullen civiele werken andere accenten kennen dan ICT-projecten. De notitie Marktsamenwerking is daarom niet bedoeld als een eindproduct. Veeleer zal het dienen als bovenliggend document voor nader uit te werken zogenoemde inkoopstrategieën.

Hoogheemraadschap
Hollands Noorderkwartier
Postbus 250, 1700 AG Heerhugowaard
Stationsplein 136, 1703 AZ Heerhugowaard

T 072-582 8282
F 072-582 7010
post@hhnk.nl
www.hhnk.nl

Registratienummer
16.710381

In de notitie Marktsamenwerking zijn aanbevelingen opgenomen. Onderstaand worden de belangrijkste aanbevelingen opgesomd:

- Aandacht voor MVO-doelstellingen 'Milieu', 'Arbeidsrelaties', 'Eerlijk zaken doen' en 'Innovatie';
- Instelling van een Adviesteam Markt;
- Ontwikkeling contractmanagement;
- Integratie inkoopstrategie in Assetmanagementplannen;
- Transparantie voor de markt door publiceren van een Inkoopkalender;
- Uitwerken inkoopstrategieën voor de belangrijkste inkoopdomeinen van HHNK.

Voorgesteld wordt om in te stemmen met de notitie Marktsamenwerking en de aanbevelingen over te nemen.

Eerdere besluiten

Geen.

Wel is er in december 2016 een directiebesluit genomen over de instelling van een Adviesteam markt (DO-voorstel 16.444311)

Risico's

Indien u instemt met dit voorstel:

Er zijn geen risico's te benoemen.

Indien u niet instemt met dit voorstel:

HHNK ontwikkelt zich minder goed als opdrachtgever en als marktpartner, met een wisselende kwaliteit van diensten en projecten van HHNK tot gevolg. Er zal minder zicht zijn op het behalen van MVO-doelstellingen die in samenwerking met marktpartijen moeten worden behaald.

Financiële consequenties

Aan het instemmen met deze notitie zijn geen directe financiële gevolgen verbonden.

Als we conform de aanbevelingen van de notitie Marktsamenwerking gaan werken, bereiken we intern efficiencywinst en extern doelmatigheidswinst (inkoop). Dit is moeilijk in geld uit te drukken. Indien de aanbevelingen worden overgenomen en geïmplementeerd, heeft dit voor 2017 invloed op de (uren)inzet van medewerkers. Als beheersmaatregel zal de ontwikkeling van de aanbevelingen zoveel mogelijk worden gecombineerd met lopende projecten.

Communicatieaspecten

Extern

- Onderdelen uit de notitie Marktsamenwerking die voor de markt relevant zijn, zoals bijvoorbeeld de publicatie van een Inkoopkalender, worden gepubliceerd op internet.

Intern

- De notitie Marktsamenwerking wordt actief onder de aandacht gebracht van de afdelingen en clusters via de inkoopadviseurs aan de hand van het nog op te stellen implementatieplan.
- Verder wordt er aandacht gevraagd voor de notitie Marktsamenwerking door het plaatsen van een nieuwsbericht op Intranet.
- Ook wordt de notitie Marktsamenwerking gepubliceerd op Intranet en geplaatst op Sharepoint.

Registratienummer
16.710381

Maatschappelijk verantwoorde overheid (MVO)

De notitie Marktsamenwerking belicht vooral de MVO-thema's 'milieu', 'Arbeidsrelaties (sociaal)', 'eerlijk zaken doen' en 'innovatie'. Door een goede uitwerking van de MVO-thema's in inkoopstrategieën en assetmanagement-plannen, worden deze thema's explicieter meegenomen in toekomstige projecten en aanbestedingstrajecten, o.a. door toepassing van principes conform Aanpak Duurzaam GWW.

Het adviesteam Markt zal toetsen of MVO-doelstellingen worden toegepast in aanbestedingstrajecten.

Overige consequenties en vervolg

Na instemming door D&H zullen de aanbevelingen in 2017 nader worden uitgewerkt.

Bijlagen

1. Notitie Marktsamenwerking HHNK (16.706966)

Hoofd Vergunningen, Handhaving, Inkoop, Juridische zaken en Grondzaken

S.A. Langeweg